



الهيئة العامة للغذاء والتغذية
PUBLIC AUTHORITY FOR FOOD AND NUTRITION
P.A.F.N



الخطة الاستراتيجية الثانية للهيئة العامة للغذاء والتغذية (2026-2024)





حضرة صاحب السمو الشيخ مشعل الأحمد الجابر
الصباح
أمير دولة الكويت





سمو الشيخ د. محمد صباح السالم الصباح
رئيس مجلس الوزراء





د. أحمد عبدالوهاب العوزي
وزير الصحة

يمثل صدور القانون رقم 112 لسنة 2013 بشأن إنشاء الهيئة العامة للغذاء والتغذية في دولة الكويت خطوة هامة نحو تعزيز صحة وسلامة المواطنين وتعزيز الاهتمام بقضايا الغذاء والتغذية في البلاد.

وتقوم الهيئة العامة للغذاء والتغذية بممارسة اختصاصاتها بناء على خطط مدروسة تساهم في تطور العمل ورفع جودة الغذاء والسلامة الغذائية والتوعية التغذوية المجتمعية.

تأتي الخطة الاستراتيجية الثانية 2024-2026 للهيئة العامة للغذاء والتغذية كمرحلة جديدة في مسيرة التطوير المستمرة التي تسعى الهيئة إلى تحقيقها في مجال السلامة الغذائية والتغذية المجتمعية، تهدف إلى تحسين جودة الحياة للمواطنين من خلال تعزيز صحة المجتمع وتوفير بيئة غذائية آمنة وصحية.

إن ما تضمنته الخطة الاستراتيجية الثانية من ركائز وأهداف طموحة تؤكد السعي الجاد للهيئة والقائمين عليها والعاملين فيها لتحقيق رؤية الهيئة في سعيها لمواكبة التطور وتسهيل الأعمال ورفع المستوى المهني والرقابي بما يحقق سلامة وجودة الغذاء وأمنه.

يمثل إطلاق هذه الخطة الاستراتيجية يمثل بداية مهمة نحو تحقيق الأهداف المحددة، ونحن ملتزمون بتنفيذها بكل جدية ومسؤولية، ونسعى جاهدين لتحقيق التغيير الإيجابي والمستدام في مجال الغذاء والتغذية، وتعزيز الوعي التغذوي في المجتمع.

أتقدم بجزيل الشكر لجميع من شارك سواء من الفرق والعاملين الذين قاموا بإعداد هذه الخطة الاستراتيجية، والتي تضمنت تقييم شامل للتحديات والفرص، ووضع أهداف واضحة وملموسة لتحقيق رؤيتنا المستقبلية.

حفظ الله الكويت وشعبها تحت قيادة حضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح حفظه الله ورعاه وسمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ الدكتور محمد صباح السالم الصباح حفظه الله



د. ريم غازي الفليح
رئيس مجلس الإدارة المدير العام

تنطلق الهيئة العامة للغذاء والتغذية في رحلة استثنائية نحو تعزيز السلامة الغذائية والأمن الغذائي والتغذية المجتمعية في دولة الكويت من خلال إطلاق الخطة الاستراتيجية الثانية للأعوام 2024-2026 والتي تمثل التزامها الراسخ بتقديم الأفضل لمجتمعنا.

تلعب الهيئة العامة للغذاء والتغذية دوراً حيوياً في تحديد وتطوير السياسات الوطنية في مجال الغذاء والتغذية لتكون متناسبة مع التطورات في مجال الغذاء والتغذية وتبذل الهيئة قصارى جهدها في تطوير الإجراءات والمعايير الفنية لضمان فعالية الرقابة والسلامة الغذائية.

ويأتي دور الهيئة في تعزيز التعاون مع المنظمات الدولية والهيئات ذات الصلة لتبادل الخبرات والمعلومات وتعزيز الجهود المشتركة والمشاركة الفعالة في المؤتمرات والفعاليات الدولية لتعزيز الصورة الوطنية وتبادل المعرفة.

لتحقيق رؤيتنا الطموحة في تحقيق أعلى معايير السلامة الغذائية والأمن الغذائي والتغذية المجتمعية، يأتي تنمية وتطوير البيئة الداخلية في الهيئة العامة للغذاء والتغذية كمحور أساسي لضمان فعالية عملنا وتحفيز فريقنا نحو التفوق والإبداع، حيث نتفق جميعاً على أن البيئة التي نعمل فيها تلعب دوراً حاسماً في تحقيق أهدافنا وتحفيز فريق العمل.

تلتزم الهيئة بضمان تنسيق فعال بين هذه الجوانب لتحقيق أهداف التنمية وتطوير القطاع الغذائي والتغذية على الصعيد الوطني

وفي الختام، تؤكد الهيئة العامة للغذاء والتغذية سعيها لتحقيق رؤيتها لمواكبة التطور وتسهيل الأعمال ورفع المستوى المهني والرقابي بما يحقق سلامة وجودة الغذاء وأمنه تلبية توقعات واحتياجات المستفيدين بشكل فعال ومنتطور.



الفهرس

المقدمة	7	
الهيكل التنظيمي	9	
منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية	11	
الرؤية	12	
الرسالة	13	
القيم	14	
الخطوط العريضة للخطة الاستراتيجية	15	
الركائز والأهداف الاستراتيجية	16	
جداول خطط العمل ومؤشرات الأداء	17	



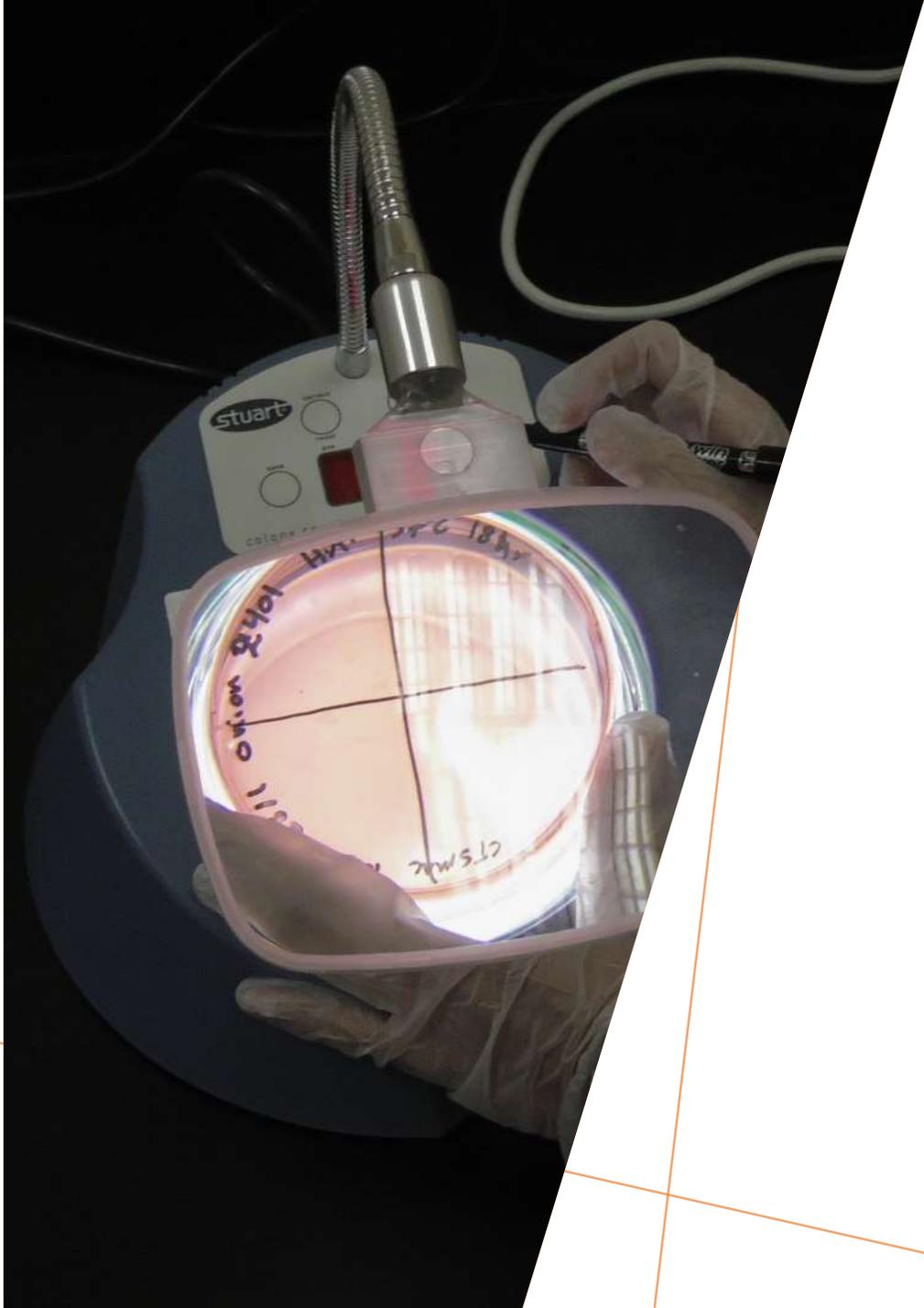
المقدمة

أنشأت الهيئة العامة للغذاء والتغذية بناء على القانون رقم 112 لسنة 2013 وتعديلاته، وتعمل الهيئة بصفة عامة على وضع سياسة وطنية للغذاء والتغذية وتعزيز تغذية المجتمع. كما تقوم بأداء المهام المناطة بها وفق استراتيجيات عمل معتمدة والتي بدأت عبر تنفيذ الاستراتيجية الأولى للهيئة للأعوام 2019-2022.

وجدير بالذكر أن ما يحدث في هذا العالم المتسارع من تطور وتنوع في المخاطر الغذائية من غش وفساد وتغيير في أوصاف وطبيعة الغذاء يهدد الأمن الغذائي استدعى بذل المزيد من الجهود والسعي نحو تطوير العمل في البيئة الداخلية والخارجية للهيئة والتواصل والتعاون مع جميع الشركاء محليا وخارجيا.

وعلى ضوء ذلك، قامت الهيئة بتشكيل لجان وفرق عمل لتقييم إنجازات الخطة الاستراتيجية الأولى وتقييم واستحضار آثار جائحة كورونا غير المسبوقة. وأسفرت هذه الجهود عن الخطة الاستراتيجية الثانية للأعوام 2024-2026، اشتملت على رؤية جديدة تسعى الهيئة من خلالها لمواكبة وتسهيل الأعمال ورفع المستوى المهني والرقابي بما يحقق سلامة وجودة الغذاء وأمنه.

وتضمنت هذه الإستراتيجية خمس قيم، وأربع ركائز، وأحد عشر هدفا استراتيجيا، واثنى عشر هدفا فرعيا، واثنان وثلاثون مشروعا، أخذه بعين الاعتبار أن تكون الخطة الاستراتيجية الثانية مرنة تستوعب أي تغييرات طارئة أو مستجدة عليها بما لا يؤثر على وجهة الهيئة وسبيلها للتقدم والازدهار، انطلاقا من رؤية دولة الكويت 2035 والخطة الإنمائية الثالثة 2020-2025.



في عالم يتسارع في التغيير، وفي ظل التحديات المتزايدة التي تطرأ على مجال الغذاء والتغذية، تأتي هذه الخطة الاستراتيجية كمرشد لنا في مسعانا لرفع مستوى جهودنا في الهيئة وتأثيرنا، مما يعزز مكانتنا كرواد في دولة الكويت في هذا الميدان الحيوي.

كما تتناغم استراتيجية الهيئة العامة للغذاء والتغذية مع التزامنا بتحقيق أعلى معايير الخدمة والجودة في مجال الغذاء والتغذية، وذلك من خلال إجراء تحليل دقيق لاحتياجات المستفيدين والمجتمع وتوجيه الخدمات بناءً على فهم عميق لتلك الاحتياجات لضمان تلبية التطلعات بشكل فعال، كما تهدف الهيئة إلى تحسين عمليات التواصل مع المستفيدين من خلال قنوات متعددة وفعّالة تقوم بتوفير معلومات شافية وشفافة حول الخدمات والإجراءات.

تستند خطتنا الاستراتيجية إلى تحليل شامل للاتجاهات الحالية في الصناعات الغذائية واللوائح المنظمة والتطورات العالمية في مجال عمل الهيئة العامة للغذاء والتغذية وكذلك التحديات التي تواجه السلامة الغذائية وتعزيز التغذية المجتمعية وكذلك توقعات أصحاب المصلحة، وتمثل خطواتنا نحو التحسين والتكامل في مواجهة التحديات الراهنة والمستقبلية.

وفي هذا الإطار سيتم إعداد خطط تشغيلية سنوية تفصيلية تعكس الاستراتيجية المعتمدة ومرتبطة بالموازنة التقديرية وتشكل معياراً أساسياً لتقييم إنجازات القطاعات والوحدات التنظيمية والعاملين فيها ومنشورة على الموقع الإلكتروني للهيئة بحيث تكون متاحة للعاملين بالجهة والمواطنين والأطراف ذات العلاقة.

نسأل الله أن يعيننا ويوفقنا لتحقيق الأهداف المرجوة تحت قيادة حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح حفظه الله ورعاه.

الهيكل التنظيمي للهيئة العامة للغذاء والتغذية

منهجية إعداد الخطة

بدأت الهيئة العامة للغذاء والتغذية بعمل دؤوب لإنجاز الخطة الاستراتيجية والتي خرجت بهذه الصورة النهائية، وذلك من خلال اتباع عدة خطوات



رؤية الهيئة العامة للغذاء والتغذية

" هيئة تسعى لمواكبة التطور وتسهيل الأعمال ورفع
المستوى المهني والرقابي بما يحقق سلامة وجودة
الغذاء وأمنه "

رسالة الهيئة العامة للغذاء والتغذية

" ضمان استدامة سلامة الغذاء والأمن الغذائي
وتعزيز تغذية المجتمع بتطبيق نظام رقابي فعال وفق
معايير ومواصفات معتمدة وكوادر إدارية وفنية
متخصصة وشراكة مجتمعية متكاملة "

قيم الهيئة العامة للغذاء والتغذية

النزاهة

نتحمل مسؤولية تطبيق القوانين واللوائح بنزاهة وصدق دون تمييز مع التزامنا بالمعايير الأخلاقية الحميدة في ممارسات العمل.

الشفافية

نتعامل بشفافية بإتاحة المعلومات والبيانات في الوقت المناسب بما يعزز ثقة جمهور المستفيدين والمتعاملين والعاملين بالهيئة.

الاحتراف المهني

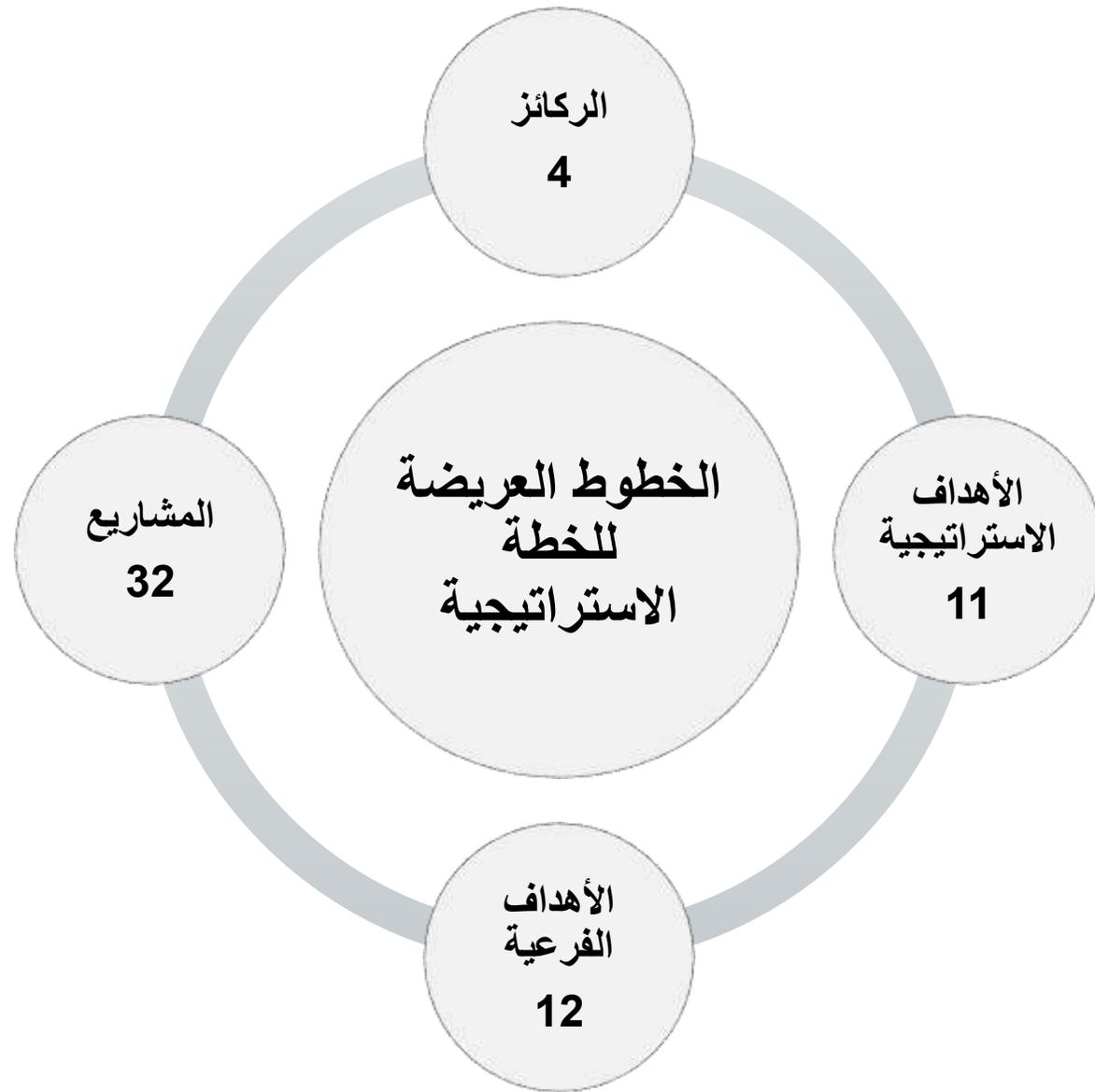
نتواصل باحترافية ونتخذ قرارات تستند إلى أفضل البيانات والأساليب العلمية والمعلومات والأدوات المتاحة.

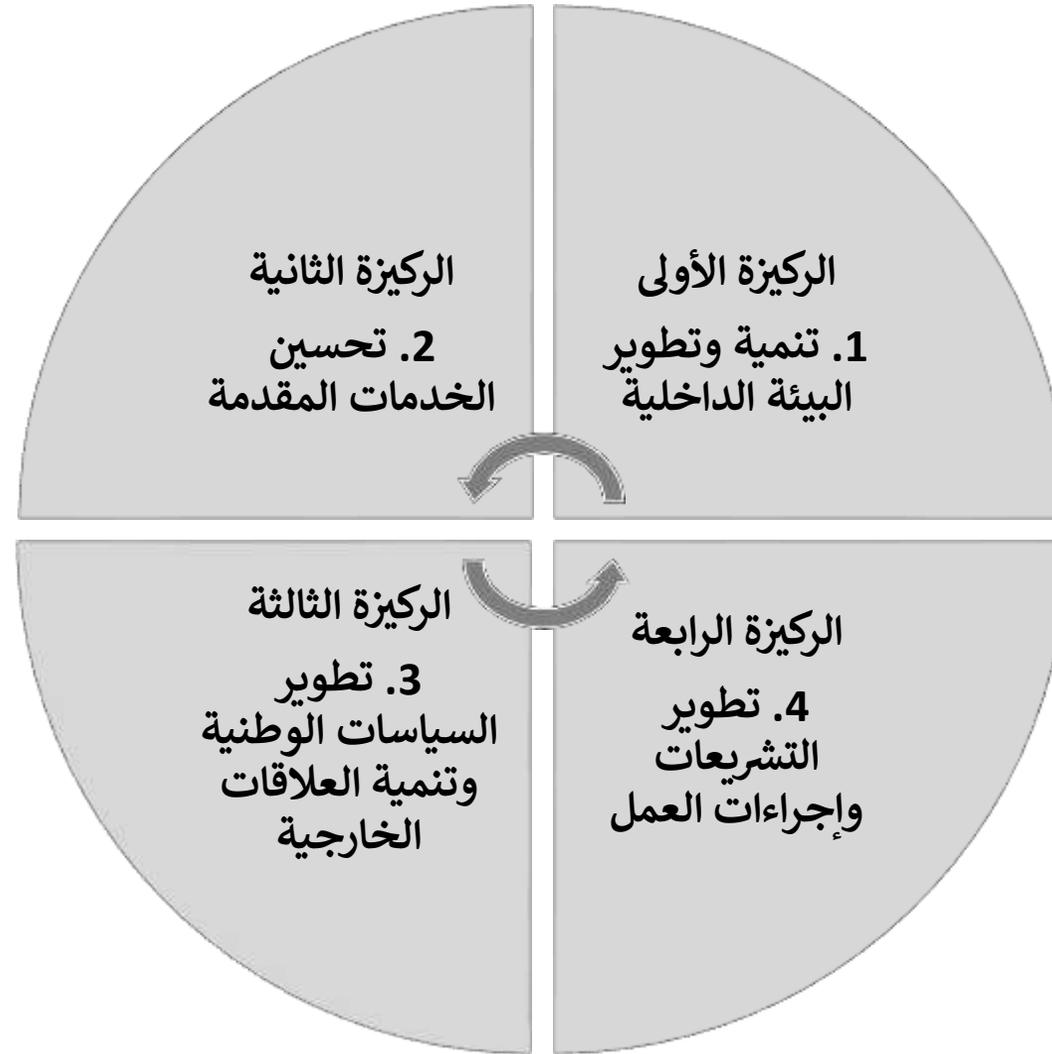
التميز

نقدم خدمات متميزة تعتمد على أعلى معايير الجودة وإتقان العمل بمهنية عالية وتواصل فعال.

العمل الجماعي

نعمل بروح الفريق الواحد لتحقيق رؤية وأهداف الهيئة ولتحسين بيئة العمل وتأكيد الشراكة وحس المسؤولية





الركيزة الأولى
1. تنمية وتطوير
البيئة الداخلية

1.1 تنمية وتدريب الموارد
البشرية

1.2 تطوير البنية التحتية

1.3 توفير التجهيزات اللازمة
وتحديث الأنظمة
التكنولوجية

1.4 تنمية الموارد المالية

الركيزة الثانية
2. تحسين
الخدمات المقدمة

2.1 الإسهام في تعزيز تغذية
المجتمع

2.2 تحسين خدمات توعية
الجمهور وتعميم
المعلومات الغذائية

2.3 ضمان سلامة الأغذية
المقدمة في المنشآت
الغذائية

الركيزة الثالثة
3. تطوير
السياسات
الوطنية وتنمية
العلاقات
الخارجية

3.1 وضع وتنفيذ
السياسات الوطنية
المتعلقة بأعمال ومهام
الهيئة

3.2 تنمية العلاقات
المحلية والإقليمية
والدولية الخاصة بالغذاء
والتغذية

الركيزة الرابعة
4. تطوير
التشريعات
وإجراءات العمل

4.1 إعداد الوصف الوظيفي
وإصدار أدلة العمل

4.2 تطوير اللوائح
التنفيذية

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.1 تنمية وتدريب الموارد البشرية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.1.1 إعداد كوادر بشرية وطنية مؤهلة علمياً وعملياً	1.1.1.1 بناء قدرات العاملين في مجال أعمال الهيئة	وضع خطط وبرامج تدريبية سنوية تخصصية بما يتناسب مع أعمال ومهام الهيئة لبناء قدرات الموظفين والمسؤولين	إدارة التدريب والتطوير الإداري	قطاعات وإدارات الهيئة

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.1 تنمية وتدريب الموارد البشرية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.1.1 إعداد كوادر بشرية وطنية مؤهلة علمياً وعملياً	1.1.1.2 رفع مستوى الكفاءات الوطنية التخصصية في مجال أعمال الهيئة	فتح باب الابتعاث للتخصصات التي تحتاج إليها الهيئة	إدارة التدريب والتطوير الإداري	وزارة التعليم العالي

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.2 تطوير البنية التحتية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.2.1 إيجاد وتخصيص مباني للهيئة تفي باحتياجاتها	1.2.1.1 المقر الرئيسي الدائم للهيئة العامة للغذاء والتغذية	تصميم وإنشاء المقر الدائم للهيئة بما يحقق المتطلبات لممارسة الأعمال	إدارة الخدمات الهندسية	وزارة الأشغال العامة

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.2 تطوير البنية التحتية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.2.1 إيجاد وتخصيص مباني للهيئة تفي باحتياجاتها	1.2.1.2 المقر الرئيسي المؤقت للهيئة العامة للغذاء والتغذية	نقل المقر الرئيسي إلى مبنى حكومي مؤقت مناسب يفي باحتياجات الهيئة ويحافظ على المال العام بالتنسيق مع الجهات الحكومية المعنية	إدارة الخدمات الهندسية	وزارة المالية + الجهات الحكومية المعنية

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.2 تطوير البنية التحتية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.2.1 إيجاد وتخصيص مباني للهيئة تفي باحتياجاتها	1.2.1.3 توافر مراكز لإدارات التفتيش تابعة للهيئة	توفير مراكز أعمال في مختلف مناطق البلاد من أجل تفعيل الأدوار الرقابية المناطة بالهيئة	إدارة الخدمات الهندسية	بلدية الكويت + المؤسسة العامة للرعاية السكنية + إدارة المنافذ الحدودية + وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.2 تطوير البنية التحتية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.2.2 تطوير الأعمال في إدارة المختبرات الغذائية	1.2.2.1 المختبر المتنقل لفحص الأغذية	توريد وتشغيل المختبر المتنقل بالهيئة في مطار الكويت الدولي	إدارة المختبرات الغذائية	إدارة الأغذية المستوردة + إدارة الخدمات الهندسية

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.2 تطوير البنية التحتية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.2.2 تطوير الأعمال في إدارة المختبرات الغذائية	1.2.2.2 تجهيز المختبر المركزي لفحص الأغذية	توفير أحدث المعدات والأدوات والأجهزة اللازمة لتشغيل المختبر	إدارة المختبرات الغذائية	إدارة الشؤون المالية + إدارة الخدمات الهندسية

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.2 تطوير البنية التحتية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.2.2 تطوير الأعمال في إدارة المختبرات الغذائية	1.2.2.3 التعاقد مع معهد الكويت للأبحاث العلمية لتقديم خدمات استشارية للمختبرات الغذائية التابعة للهيئة العامة للغذاء والتغذية	رفع كفاءة فحوصات الأغذية تماشياً مع الطرق العلمية المتبعة في الفحوصات على الأغذية	إدارة المختبرات الغذائية	الإدارة القانونية + إدارة الشؤون المالية + مركز نظم المعلومات

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.2 تطوير البنية التحتية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.2.2 تطوير الأعمال في إدارة المختبرات الغذائية	1.2.2.4 إجراءات اعتماد مختبر الصليبية	رفع كفاءة وجودة الفحوصات المخبرية	إدارة المختبرات الغذائية	مكتب الجودة الشاملة

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.2 تطوير البنية التحتية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.2.2 تطوير الأعمال في إدارة المختبرات الغذائية	1.2.2.5 تطبيق الفحص المبني على درجة الخطورة	رفع كفاءة تدفق السلع الغذائية	إدارة الأغذية المستوردة	إدارة المختبرات الغذائية + قسم إدارة المخاطر + أمانة سر اللجنة العليا لسلامة الأغذية + إدارة العلاقات الخارجية

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.3 توفير التجهيزات اللازمة وتحديث الأنظمة التكنولوجية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.3.1 إدخال الأساليب التكنولوجية الحديثة لتطوير أعمال الهيئة	1.3.1.1 إنشاء قاعدة بيانات الالكترونية للمواصفات الغذائية	بناء قاعدة بيانات للمواصفات الغذائية الوطنية والخليجية والإقليمية والعالمية متاحة للإدارات المعنية بالهيئة	إدارة المواصفات والمقاييس	مركز نظم المعلومات

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.3 توفير التجهيزات اللازمة وتحديث الأنظمة التكنولوجية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.3.1 إدخال الأساليب التكنولوجية الحديثة لتطوير أعمال الهيئة	1.3.1.2 أتمتة الإجراءات بإدارة الأغذية المستوردة	تطوير النظام الآلي لإدارة الأغذية المستوردة	مركز نظم المعلومات	إدارة الأغذية المستوردة

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.3 توفير التجهيزات اللازمة وتحديث الأنظمة التكنولوجية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.3.1 إدخال الأساليب التكنولوجية الحديثة لتطوير أعمال الهيئة	1.3.1.3 الموقع الإلكتروني للهيئة العامة للغذاء والتغذية	تطوير الموقع الإلكتروني لتقديم الخدمات والمعلومات المتكاملة للمستخدمين والمستفيدين بسهولة	مركز نظم المعلومات	إدارة العلاقات العامة والإعلام

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.3 توفير التجهيزات اللازمة وتحديث الأنظمة التكنولوجية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.3.1 إدخال الأساليب التكنولوجية الحديثة لتطوير أعمال الهيئة	1.3.1.4 رفع كفاءة التفتيش الميدانية	رفع كفاءة التفتيش بالموقع وسرعة تقرير السلامة والصلاحية	قطاع التفتيش والرقابة	إدارة الشؤون المالية

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.3 توفير التجهيزات اللازمة وتحديث الأنظمة التكنولوجية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.3.1 إدخال الأساليب التكنولوجية الحديثة لتطوير أعمال الهيئة	1.3.1.5 التحول الرقمي في قطاع التفتيش والرقابة	رفع كفاءة أنظمة التفتيش والتراخيص الصحية على المنشآت الغذائية	قطاع التفتيش والرقابة	مركز نظم المعلومات + الإدارة المالية

الركيزة الأولى 1. تطوير البيئة الداخلية

الهدف الاستراتيجي: 1.4 تنمية الموارد المالية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
1.4.1 تنمية الموارد المالية	1.4.1.1 تنمية الإيرادات المالية نظير الخدمات المتطورة	زيادة إيرادات الهيئة نظير الخدمات المتطورة	إدارة الشؤون المالية	مجلس إدارة الهيئة

الركيزة الثانية 2. تحسين الخدمات المقدمة
الهدف الاستراتيجي: 2.1 الإسهام في تعزيز تغذية المجتمع

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
2.1.1 تعزيز تغذية المجتمع	2.1.1.1 برنامج الترصد التغذوي	تطبيق الترصد التغذوي في دولة الكويت	إدارة البحوث والدراسات	إدارة التدريب والتطوير الإداري

الركيزة الثانية 2. تحسين الخدمات المقدمة

الهدف الاستراتيجي: 2.1 الإسهام في تعزيز تغذية المجتمع

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
2.1.1 تعزيز تغذية المجتمع	2.1.1.2 تطوير تغذية طلبة المدارس	متابعة تطبيق لائحة المقاصف المدرسية على جميع المدارس الحكومية بدولة الكويت	إدارة التوعية وتعزيز تغذية المجتمع	وزارة التربية + قطاع الرقابة والتفتيش بالهيئة

الركيزة الثانية 2. تحسين الخدمات المقدمة

الهدف الاستراتيجي: 2.2 تحسين خدمات توعية الجمهور وتعميم المعلومات الغذائية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
2.2.1 رفع مستوى الوعي المجتمعي في مجالي الغذاء والتغذية	2.2.1.1 المشاركة في مبادرة المدن الصحية	المشاركة في تنفيذ بنود المبادرة المتعلقة بتغذية المجتمع	إدارة التوعية وتعزيز صحة وتغذية المجتمع	إدارة العلاقات العامة وخدمة المواطن

الركيزة الثانية 2. تحسين الخدمات المقدمة

الهدف الاستراتيجي: 2.2 تحسين خدمات توعية الجمهور وتعميم المعلومات الغذائية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
2.2.1 رفع مستوى الوعي المجتمعي في مجالي الغذاء والتغذية	2.2.1.2 تعزيز نمط الحياة الصحية للطلبة والهيئة التدريسية بالمدارس الحكومية	تنفيذ مبادرة مدارس صديقة التغذية	إدارة التوعية وتعزيز صحة وتغذية المجتمع	وزارة التربية

الركيزة الثانية: 2. تحسين الخدمات المقدمة

الهدف الاستراتيجي: 2.3 ضمان سلامة الأغذية المقدمة في المنشآت الغذائية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
2.3.1 تعزيز سلامة الغذاء	2.3.1.1 تقييم وتصنيف المطاعم في مجال النظافة	اعتماد نظام تصنيف المطاعم لضمان سلامة الغذاء وحماية صحة المستهلك	قسم إدارة المخاطر	قطاع التفتيش والرقابة + إدارة التوعية وتعزيز صحة تغذية المجتمع

الركيزة الثالثة: 3. تطوير السياسات الوطنية وتنمية العلاقات الخارجية

الهدف الاستراتيجي: 3.1 وضع وتنفيذ الاستراتيجيات والسياسات الوطنية المتعلقة بأعمال ومهام الهيئة

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
3.1.1 رسم السياسات الوطنية المتعلقة بالغذاء والتغذية	3.1.1.1 الميزانية العمومية الأغذية Food Balance Sheet	إعداد صورة شاملة لنمط الإمدادات الغذائية لدولة الكويت	إدارة الأمن الغذائي	الإدارة المركزية للإحصاء والجهات ذات العلاقة

الركيزة الثالثة: 3. تطوير السياسات الوطنية وتنمية العلاقات الخارجية

الهدف الاستراتيجي: 3.1 وضع وتنفيذ الاستراتيجيات والسياسات الوطنية المتعلقة بأعمال ومهام الهيئة

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
3.1.1 رسم السياسات الوطنية المتعلقة بالغذاء والتغذية	3.1.1.2 وضع سياسة وطنية للغذاء والتغذية	التعاون بين الهيئة والجهات ذات العلاقة لوضع سياسة وطنية للغذاء والتغذية مبنية على الأسس العلمية	مكتب التخطيط والمتابعة	قطاع تغذية المجتمع + إدارة الأغذية المستوردة + قطاع التفتيش والرقابة

الركيزة الثالثة: 3. تطوير السياسات الوطنية وتنمية العلاقات الخارجية

الهدف الاستراتيجي: 3.2 تنمية العلاقات المحلية والإقليمية والدولية الخاصة بالغذاء والتغذية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
3.2.1 تعزيز التعاون مع الجهات الإقليمية والدولية في مجال الغذاء والتغذية	3.2.1.1 تنمية العلاقات الثنائية بين دولة الكويت والدول والمنظمات الإقليمية والدولية في مجال الغذاء والتغذية	العمل على تحقيق سبل التعاون بين الهيئة العامة للغذاء والتغذية والدول والمنظمات الإقليمية والدولية في مجال الغذاء والتغذية	إدارة العلاقات الخارجية	جميع قطاعات وإدارات الهيئة

الركيزة الرابعة: 4. تطوير التشريعات وإجراءات العمل
الهدف الاستراتيجي: 4.1 إعداد الوصف الوظيفي وإصدار أدلة العمل

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
4.1.1 إعداد أدلة وإجراءات العمل لجميع أعمال الهيئة بالتوازي مع الوصف الوظيفي والتنسيق مع قطاعات وإدارات الهيئة	4.1.1.1 إعداد وصف وظيفي متكامل يتضمن كافة الوظائف المتعلقة بأعمال الهيئة وفقاً للهيكل التنظيمي	توصيف جميع الوظائف بالهيئة حسب أدلة ديوان الخدمة المدنية	إدارة التطوير الإداري والتدريب	جميع قطاعات وإدارات الهيئة

الركيزة الرابعة: 4. تطوير التشريعات وإجراءات العمل

الهدف الاستراتيجي: 4.1 إعداد الوصف الوظيفي وإصدار أدلة العمل

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
4.1.1 إعداد أدلة وإجراءات العمل لجميع أعمال الهيئة بالتوازي مع الوصف الوظيفي والتنسيق مع قطاعات وإدارات الهيئة	4.1.1.2 إعداد دليل الإجراءات لجميع إدارات الهيئة وفقاً للهيكل التنظيمي	توصيف وتوثيق وتطوير إجراءات العمل بالهيئة حسب أدلة ديوان الخدمة المدنية	إدارة التطوير الإداري والتدريب	جميع قطاعات وإدارات الهيئة

الركيزة الرابعة: 4. تطوير التشريعات وإجراءات العمل
الهدف الاستراتيجي: 4.1 إعداد الوصف الوظيفي وإصدار أدلة العمل

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
4.1.1 إعداد أدلة وإجراءات العمل لجميع أعمال الهيئة بالتوازي مع الوصف الوظيفي والتنسيق مع قطاعات وإدارات الهيئة	4.1.1.3 اعداد دليل الخدمات لجميع إدارات الهيئة وفقاً للهيكل التنظيمي	توصيف وتوثيق تطوير الخدمات المقدمة من الهيئة حسب أدلة ديوان الخدمة المدنية ونشره	إدارة التطوير الإداري والتدريب	جميع قطاعات وإدارات الهيئة

الركيزة الرابعة: 4. تطوير التشريعات وإجراءات العمل

الهدف الاستراتيجي: 4.2 تطوير اللوائح التنفيذية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
4.2.1 تطوير اللوائح التنفيذية والقرارات المنظمة لأعمال الهيئة	4.2.1.1 تحديث لائحة الرقابة الغذائية	تطوير لائحة الرقابة الغذائية للتوافق مع مستجدات الرقابة الغذائية الحديثة وتلافي الإشكالات والقصور في أحكام اللائحة السابقة	إدارة الشؤون القانونية	قطاع التفتيش والرقابة

الركيزة الرابعة: 4. تطوير التشريعات وإجراءات العمل

الهدف الاستراتيجي: 4.2 تطوير اللوائح التنفيذية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
4.2.1 تطوير اللوائح التنفيذية والقرارات المنظمة لأعمال الهيئة	4.2.1.2 تحديث لائحة التراخيص الصحية	تطوير لائحة التراخيص الصحية للتوافق مع مستجدات الرقابة الغذائية الحديثة وتلافي الإشكالات والقصور في أحكام اللائحة السابقة	إدارة الشؤون القانونية	قطاع التفتيش والرقابة

الركيزة الرابعة: 4. تطوير التشريعات وإجراءات العمل

الهدف الاستراتيجي: 4.2 تطوير اللوائح التنفيذية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
4.2.1 تطوير اللوائح التنفيذية والقرارات المنظمة لأعمال الهيئة	4.2.1.3 اللائحة الإدارية	تفعيل مدونة السلوك الوظيفي	إدارة الشؤون الإدارية	إدارة التطوير والتدريب الإداري

الركيزة الرابعة: 4. تطوير التشريعات وإجراءات العمل

الهدف الاستراتيجي: 4.2 تطوير اللوائح التنفيذية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
4.2.1 تطوير اللوائح التنفيذية والقرارات المنظمة لأعمال الهيئة	4.2.1.4 تنظيم علاقة الهيئة مع الغير	قبول التبرعات والهبات	إدارة الشؤون المالية	أمين سر مجلس الإدارة

الركيزة الرابعة: 4. تطوير التشريعات وإجراءات العمل

الهدف الاستراتيجي: 4.2 تطوير اللوائح التنفيذية

الأهداف الفرعية	الأنشطة والمشاريع	وصف المشروع	الجهة المنفذة	الجهة المساندة
4.2.1 تطوير اللوائح التنفيذية والقرارات المنظمة لأعمال الهيئة	4.2.1.5 لائحة الخطط والبرامج التدريبية	وضع وإعداد لائحة للبرامج التدريبية المقدمة من قبل معاهد معتمدة	إدارة الشؤون القانونية	إدارة الشؤون الإدارية + إدارة الشؤون المالية + إدارة التطوير والتدريب الإداري